

Санад Шаукі, магістр гр. БУД-16-2мд,
Павлов І.Д., проф., д.т.н. – науковий керівник

МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ПРИ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНОМУ МОДЕЛЮВАННІ БУДІВЕЛЬНОГО ВИРОБНИЦТВА

Запорізька державна інженерна академія, кафедра ПЦБ

Основним завданням організаційно-технологічного проектування будівельного виробництва є: з одного боку - здійснити підготовку до зведення складної будівлі, споруди або цілого комплексу, а з іншого - підготувати конкретні будівельні підприємства до виконання робіт по зведенню цієї будівлі споруди або ж комплексу. Така підготовка припускає, що в заданий час, в заданому місці, у конкретного підприємства будуть виробничі можливості виконати свою частину робіт. Виходячи з цього основного завдання цілком зрозуміло, що основним документом організаційно-технологічної проектування являтиметься календарний план, що визначає параметри ресурсного забезпечення і часові межі будівельного проекту.

Аналіз причин невдачі при реалізації проектів, показали, що головною причиною є нестача або ресурсів, або часу, що може служити переконливим свідомством неефективності самої процедури підготовки виробництва, яка полягає в розробці календарних планів різної міри деталізації. Таким чином, отримані на стадії ще підготовки виробництва ресурсні і тимчасові параметри, передбачуваного до реалізації, проекту, будуть головною причиною успішної або невдалої його реалізації. Тобто, на стадії планування необхідно прийняти адекватні організаційно-управлінські рішення, що забезпечують успішність виконання запланованих робіт. Це призводить до необхідності рішення задачі складання розкладу робіт з урахуванням обмежених ресурсів необхідних для їх виконання. Однією з основних функцій календарного планування є визначення тимчасових параметрів робіт проекту, що дозволяє здійснити ув'язку в часі виробничих зусиль усіх учасників проекту. Отже, тимчасові параметри робіт відноситимуться до одних з ключових чинників, що впливають на успішність реалізації проекту. Ця обставина надає процедурі контролю тимчасових параметрів особливе значення, що пояснюється неможливістю компенсації втраченого часу.

Процес організаційно-технологічного моделювання ускладнюється характерними особливостями будівельного виробництва: значні тимчасові витрати на реалізацію будівельного проекту, територіальна розосередженість об'єктів, велика кількість учасників реалізації будівельного проекту (генпідрядник і субпідрядники) участь яких сильно рознесена за часом і в просторі, багатоваріантність будівельного виробництва, коли є декілька можливих шляхів реалізації поставлених завдань.

Досліджуючи процес виконання будівельних проектів, необхідно помітити, що із-за неузгодженості дій субпідрядників виникають простой, тобто збільшується тривалість робіт. Отже, ще на стадії проектування необхідно призначити оптимальні терміни виконання робіт субпідрядниками і погоджувати їх з виробничим планом генпідрядника.

Численні роботи по темі управління ресурсним забезпеченням будівництва не дають повної картини планування забезпечення ресурсами, тим більше з урахуванням того, що доводиться мати справу з багатокритеріальністю параметрів, якими визначаються роботи будівельного проекту. Крім того, не зачіпаються в досить повному об'ємі питання, пов'язані з організаційно-технологічними схемами будівельного виробництва, а також стосунками підрядних і субпідрядних організацій.

