

Трохименко К.В., магістрант гр. БУД 16-2мд,
Павлов І.Д., проф., д.т.н. – науковий керівник

ДОСЛІДЖЕННЯ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ СКЛАДНИМИ ПРОЕКТАМИ

Запорізька державна інженерна академія, кафедра ПЦБ

В складних поточних умовах одне з пріоритетних напрямів української економіки – вироблення основних теоретичних і методологічних позицій по застосуванню сучасних підходів менеджменту в будівництві. Актуальність даної теми полягає в тому, що ефективне управління в умовах нестійкого ринку – необхідна складова підвищення ефективності створення розвитку та реалізації конкурентних переваг будівельних підприємств.

Удосконалення управління неможливо без вивчення, систематизації та узагальнення досвіду розвитку суспільних відносин як в економіці в цілому, так і в галузі будівництва.

У ході здійснення проектів використовуються різні методи управління, які різняться за тривалістю циклу управління, за способом циркуляції інформації в системі управління і способом прийняття рішень.

Виходячи з тривалості життєвого циклу проекту методи управління можуть бути стратегічними, розрахованими на поточний рік або на оперативний і короткостроковий періоди. В основі цих методів лежать плани: стратегічні (на 10-15 років), річні, оперативні на квартал і місяць і тижнево-добові.

Керівник проектів часто стикаються з тим, що здійснення масштабних проектів, або проектів із багатьма цілями є особливо складним. В результаті або їм допомагають в управлінні такими проектами накопичені з роками знання та інтуїція, або досвіду виявляється недостатньо – і тоді проект закінчується невдачею. Складні проекти відрізняються від інших: високим рівнем невизначеності та неоднозначності, рухомі зв'язки між підсистемами, сильно залежить від зовнішніх факторів (політичної та іншої природи). Робота над такими проектами може йти так довго, що технології, які використовуються, встигають морально застаріти.

Будь – який складний проект – це складна адаптивна система, що характеризується відсутністю лінійності, незворотністю змін та відсутності прямих причинно-наслідкових зв'язків.

Тому для управління складним проектами необхідно нестандартний підхід, що виходить за рамки раціонального прийняття рішень, необхідне творче мислення та здатність швидко розуміти ситуацію. Як показник результату впровадження цього підходу є розв'язання широкого спектра практичних завдань, таких як:

- вибір оптимальних стратегічних орієнтирів, які дозволять активізувати діяльність будівельних підприємств;
- впровадження принципів стратегічної гнучкості та адаптивності виробничо-будівельних систем;
- виграти позиції в конкурентному середовищі.